



CARMELO CAMPAGNA

Dottore Commercialista
Revisore Legale

CONTATTI

Terni (TR)

carmelo.campagna@studiocampagna.it
carmelocampagna@pec.studiocampagna.it

FOCUS PROFESSIONALE

Governance bancaria
Intermediari finanziari vigilati
Crisi d'impresa e ristrutturazioni
Collegi sindacali e revisione
Operazioni straordinarie

RUOLI DISTINTIVI

Presidente Banca Centro
Presidente Gepafin S.p.A.
Vicepresidente ANFIR
Docente a contratto - Università di Perugia
Liquidatore Unico INPS Gestione Immobiliare
Presidente Collegio Sindacale ARAN
Presidente ODCEC Terni 2017 - febbraio 2026

CURRICULUM VITAE

Curriculum breve - aggiornato a marzo 2026

Carmelo Campagna

Governance bancaria e finanziaria | Crisi d'impresa | Revisione legale | Consulenza societaria

Profilo executive

Dottore Commercialista e Revisore Legale con oltre trent'anni di esperienza nella consulenza societaria, bancaria e finanziaria, nella gestione della crisi d'impresa e nelle operazioni straordinarie. Ha ricoperto e ricopre ruoli di vertice in banche di credito cooperativo, intermediari finanziari vigilati, società partecipate, organismi di controllo e ordini professionali. Docente a contratto presso il Dottorato dell'Università di Perugia. Unisce competenze tecniche, visione istituzionale e capacità di governo di processi complessi.

Elementi distintivi

Presidente Banca Centro Governance bancaria e credito cooperativo.	Presidente Gepafin S.p.A. Finanziaria regionale pubblica e intermediario vigilato ex art. 106 TUB.
Docente a contratto - Università di Perugia Insegnamento presso il Dottorato di Ricerca in Diritto dei Consumi.	Liquidatore Unico - INPS Gestione Immobiliare Ruolo di liquidazione societaria in contesto istituzionale.
Presidente Collegio Sindacale - ARAN Funzioni di controllo e vigilanza collegiale.	Presidente ODCEC Terni Presidenza dell'Ordine fino a febbraio 2026.

Posizionamento

Un profilo executive per incarichi di governance, controllo e consulenza strategica in contesti bancari, finanziari e societari complessi.

Copia firmata disponibile
presso Gepafin Spa

INCARICHI ATTUALI E PROFILO DI GOVERNANCE

Il percorso professionale si concentra sulla gestione e supervisione di banche, intermediari finanziari, società di capitali, enti pubblici economici e organismi professionali, con particolare attenzione a governance, controllo, finanza d'impresa e crisi aziendale.

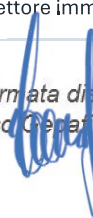
Bancario	Finanziario pubblico	Societario	Crisi d'impresa	Controllo e revisione
----------	----------------------	------------	-----------------	-----------------------

Incarichi bancari, finanziari e istituzionali in corso

PERIODO	ENTE / SOCIETÀ	RUOLO E CONTENUTO
2025 - in corso	BANCA CENTRO - Toscana Umbria	Presidente del Consiglio di Amministrazione. Già Vicepresidente dal 2020.
2025 - in corso	Federazione Toscana delle Banche di Credito Cooperativo	Consigliere e membro del Comitato Esecutivo.
2022 - in corso	ANFIR - Associazione Nazionale Finanziarie Regionali	Vicepresidente. Settore finanziario pubblico e ruolo delle finanziarie regionali.
2022 - in corso	Fondo Temporaneo di Garanzia del Credito Cooperativo - Roma	Membro effettivo del Collegio Sindacale.
2021 - in corso	Camera di Commercio della Maremma Livorno-Grosseto	Membro del Consiglio Camerale su indicazione dell'Associazione Bancaria Italiana.
2020 - in corso	GEPAFIN S.P.A. - Perugia	Presidente del Consiglio di Amministrazione della Finanziaria Regionale Pubblica dell'Umbria, intermediario vigilato ai sensi dell'art. 106 TUB.
In corso	ARAN - Agenzia per la Rappresentanza Negoziante delle Pubbliche Amministrazioni	Presidente del Collegio Sindacale.

Società commerciali e altri incarichi in corso

PERIODO	SOCIETÀ / ENTE	RUOLO
2018 - in corso	INPS Gestione Immobiliare - IGEL S.p.A. in liquidazione - Roma	Liquidatore Unico. Incarico di liquidazione societaria in contesto istituzionale.
2020 - in corso	ILFER - Industria Lavorazione Ferro S.p.A. - Narni (TR)	Presidente del Collegio Sindacale.
2018 - in corso	Organizzazione Produttori Italiani Tabacco Soc. Coop. Agr. - Perugia	Presidente del Collegio Sindacale.
2014 - in corso	TNS Consorzio - Sviluppo Aree ed Iniziative Industriali - Terni	Liquidatore del Consorzio delle aree industriali Terni-Narni-Spoleto, ente pubblico economico partecipato.
2013 - in corso	Consorzio Crescendo - Orvieto (TR)	Liquidatore del Consorzio delle aree industriali dell'Orvietano, ente pubblico economico partecipato.
2008 - in corso	Campagna e Sabatini S.n.c. - Terni	Socio amministratore. Settore immobiliare.



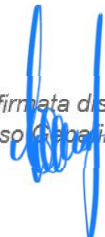
ESPERIENZA BANCARIA E FINANZIARIA

Esperto di gestione di banche e intermediari finanziari, con incarichi di governance, controllo, progettazione industriale, processi autorizzativi, fusioni e riassetti nel credito cooperativo e nella finanza regionale.

AMBITO	ESPERIENZA SELEZIONATA
CARIT S.P.A.	Dal 1991 rappresentante nel Collegio Sindacale di una partecipata, incarico rinnovato per molti anni fino alla fusione della società in Casse dell'Umbria.
BCC Terni e Valnerina	Socio promotore ed estensore materiale del piano industriale per la domanda di esercizio del credito della costituenda banca, poi autorizzata da Banca d'Italia. Vicepresidente fino alla fusione con altro istituto.
CREDIUMBRIA	Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Comitato Esecutivo. Partecipazione alla redazione del progetto di fusione tra BCC Trasimeno-Orvietano e BCC di Terni e Valnerina.
BCC UMBRIA	Fra i promotori della fusione con BCC di Mantignana; Vicepresidente del Comitato Esecutivo. Approfondimento delle problematiche relative alla costituzione dei Gruppi Bancari Nazionali nel Credito Cooperativo.
BANCA CENTRO	Banca nata nel 2020 dalla fusione tra BCC Umbria e Banca CRAS. Membro del CdA e del Comitato Esecutivo; Presidente del CdA da gennaio 2021 a maggio 2022 e attualmente Presidente del Consiglio di Amministrazione.
GEPAFIN S.P.A.	Membro del CdA su designazione delle banche socie; attività sul piano industriale finalizzato all'iscrizione presso Banca d'Italia quale intermediario vigilato, autorizzazione acquisita nel 2017. Attualmente Presidente del CdA.
SICI S.P.A.	Già membro del Consiglio di Amministrazione della SGR con sede a Firenze partecipata dalle finanziarie regionali di Umbria e Toscana e da principali gruppi bancari.

Si omettono gli incarichi degli esercizi precedenti presenti in visura storica.

Copia firmata disponibile
presso Gepafin Spa



ATTIVITÀ PROFESSIONALE, CRISI D'IMPRESA E OPERAZIONI STRAORDINARIE

Studio e società di servizi

PERIODO	STRUTTURA	RUOLO E CONTENUTO
1991 - in corso	Virili & Campagna Service S.r.l. - Terni	Socio. Legale rappresentante fino ad aprile 2020 della società che fornisce servizi gestionali alle imprese, elaborazione dati, installazione di sistemi gestionali e supporto organizzativo.
2002 - in corso	Studio Associato Campagna & Partners - Terni	Socio fondatore. Consulenza societaria e tributaria alle aziende, con continuità professionale rispetto allo Studio Virili & Campagna, attivo a Terni dal 1960.

Crisi, restructuring e procedure

- Curatore fallimentare su incarico del Tribunale di Terni.
- Liquidatore giudiziale nominato dal Tribunale di Terni in una significativa procedura di concordato preventivo.
- Advisor finanziario in operazioni di ristrutturazione ex art. 67, comma 3, lettera d, L.F. ed ex art. 182-bis L.F., con ruolo di coordinamento tecnico con il sistema bancario.
- Ottenuta, in qualità di advisor, l'omologazione di diverse domande di concordato preventivo presso i Tribunali di Terni, Perugia, Firenze, Roma e Velletri.
- Advisor per concordati preventivi con affitto d'azienda relativi, tra gli altri, ad A.E.A. Air Conditioning Systems S.r.l., Biondi Recupero S.r.l. in liquidazione, Electrosys S.r.l. e Per Edil S.p.A.

Operazioni e dossier significativi

- Capo-progetto in acquisizioni aziendali tra cui "Molino di Amelia" e l'impianto chimico "Enichem di Nera Montoro".
- Consulenza per la fusione delle aziende pubbliche di trasporto, ferrovie comprese, e per la costituzione di Umbria Mobilità, azienda unica regionale di trasporto.
- Elaborazione del piano per la domanda di concordato del Gruppo Emicom, con 21 sedi in Italia, omologato dal Tribunale di Perugia; gestione delle problematiche di stabilizzazione e trasferimento di circa 1.320 dipendenti tramite affitti e cessioni di rami d'azienda.
- Perizie e valutazioni in materia di aziende, marchi d'impresa e società iscritte all'Albo Nazionale Costruttori, anche per aziende di diritto pubblico.

Copia firmata disponibile
presso Sepafin Spa

RUOLI PROFESSIONALI, ORGANISMI E COMUNITÀ PROFESSIONALE

- Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili della provincia di Terni dal 2017 a febbraio 2026, eletto per i mandati 2017-2021 e 2022-2025.
- Presidente del Collegio Sindacale dell'ODCEC di Terni per il quadriennio 2013-2016.
- Membro della Commissione Nazionale "Finanza Innovativa" del CNDCEC.
- Iscritto all'elenco degli esperti della composizione negoziata della crisi di impresa presso la CCIAA Umbria.
- Componente del Comitato Scientifico della SAF-LUS, Scuola di Alta Formazione Lazio Umbria Sardegna.
- Responsabile dell'Organismo di Composizione della Crisi OCC dell'ODCEC di Terni.
- Componente della Consulta delle Professioni presso la Camera di Commercio di Terni.
- Consulente della fusione tra Confindustria Terni e Confindustria Perugia in Confindustria Umbria; già consulente a contratto di Confindustria Umbria.
- Già Presidente del CdA di AMUB S.p.A., società di gestione dell'Autodromo dell'Umbria di Magione.
- Iscritto all'Albo degli Amministratori Straordinari presso il Ministero dello Sviluppo Economico; nominato dalla Procura della Repubblica di Varese amministratore di aziende sottoposte a sequestro giudiziale.
- Business Partner 24 Ore dal 2020, selezionato dal Sole 24 Ore per competenze specifiche nel settore bancario.

DIDATTICA E PUBBLICAZIONI

AMBITO	ATTIVITÀ
Università di Perugia	Docente a contratto dell'insegnamento "La disciplina del credito ai consumatori" presso il Corso di Dottorato di Ricerca in Diritto dei Consumi della Facoltà di Economia. Ha tenuto numerosi seminari su tematiche bancarie e ristrutturazione del debito d'impresa.
Università di Firenze	Seminari su tematiche bancarie, ristrutturazione del debito d'impresa e programmi di alta formazione post-laurea, incluse problematiche ESG.
Diploma Universitario in Economia - Terni	Affidamenti a contratto e docenze/esercitazioni nei corsi di Gestione informatica dei dati aziendali e Ragioneria generale ed applicata.
IRECOOP, BIC, ENAIP	Docenze in ragioneria generale, amministrazione e finanza aziendale, strumenti informatici e metodi di gestione aziendale.
Il Sole 24 Ore	Pubblicazione di monografie su crisi d'impresa, indicatori della crisi, OCRI e finanziamento delle imprese in crisi.
Wolters Kluwer	Estensore di due capitoli del Manuale "Fallimento e crisi di impresa in pratica", con aggiornamenti annuali per quattro edizioni.

Copia firmata disponibile
presso G&P in Spa

ISTRUZIONE, COMPETENZE E ULTERIORI INFORMAZIONI

Istruzione e formazione • Università degli Studi di Roma “La Sapienza” - Laurea in Economia e Commercio. • Liceo Scientifico “Renato Donatelli” - Terni - Maturità Scientifica.	Dati sintetici Nazionalità: italiana. Data di nascita: 25.07.1962. Lingua inglese: parlata e scritta.
--	---

Competenze trasversali e digitali

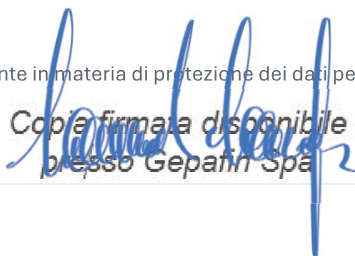
- Leadership, lavoro in team, gestione di collaboratori, problem solving e capacità decisionale in contesti complessi e sotto stress.
- Gestione di gruppi di lavoro in banche, società finanziarie, studi professionali e procedure di ristrutturazione aziendale.
- Uso avanzato del personal computer, applicativi di produttività personale e strumenti di gestione aziendale: Word, Excel, Access, PowerPoint e soluzioni gestionali/contabili.
- Esperienza con software gestionali e contabili tra cui Spiga, MagolIII, Dylog Manager, Zucchetti, Genya, Datev Koinos.
- Conoscenza di tecniche avanzate di ricerca e analisi dati tramite strumenti di data warehouse.
- Formazione nell'utilizzo di strumenti di intelligenza artificiale applicati all'attività professionale.

Ulteriori informazioni

- Socio fondatore di una ONLUS impegnata in attività di volontariato e solidarietà.
- Socio del Lions Club Terni Host; già Presidente del Club per l'anno 2011-2012.
- Ha studiato pianoforte classico.

Autorizzazione al trattamento dei dati

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali.


Copia firmata disponibile
presso Gepafin SpA